



8

Politik + Strategie



20

Bioenergie



32

Energie + Effizienz

Politik + Strategie

- 8 Individuelle Wege führen zum Ziel**
Gespräch über Kooperationen beim Aufbau erneuerbarer Energien

- 12 Stadt und Stadtwerke ziehen an einem Strang**
In Fürstentfeldbruck hat die Zusammenarbeit Tradition

- 14 Modell für den Energiemarkt 2.0**
Netzausbau braucht Anreize

- 16 Emotionale Motive der Verbraucher**
Studie untersucht Akzeptanz neuer Technologien im Bereich Energieeffizienz

- 18 Politik + Strategie: In Kürze**

Titelthema: Bioenergie

- 20 Schwer im Kommen**
Was bei der Nutzung von Biomasse zu berücksichtigen ist

- 24 Das Potenzial von Gülle und Stroh**
Bundesländer wollen Biomasse-Ausbau forcieren

- 26 Bioenergie sichert Arbeitsplätze**
Thüringens Umweltminister spricht über die Bedeutung von Biogasanlagen für den ländlichen Raum

- 28 Grünes Kraftwerk für Ramstein**
Biogasanlage versorgt 1.500 Privathaushalte mit Wärme

- 30 Tabellenführer bei Bioenergie**
Dieter Sjuts, Bürgermeister von Hardegsen, über den Sieg beim Wettbewerb BioEnergie-Bundesliga

Energie + Effizienz

- 32 Berliner Experiment macht Schule**
Erfahrungen der Hauptstadt mit Energiespar-Contracting

- 36 Uniklinik Tübingen heizt mit Holz**
Contracting statt eigenem Heizwerk

- 38 Standard für Kommunikation**
EU-Projekt Web2Energy erforscht Zukunftslösungen in der Stromversorgung

- 40 Gekoppelte Erzeugung von Strom und Wärme**
Studie zur Kraft-Wärme-Kopplung

- 42 Energie + Effizienz: In Kürze**

IT + Technik

- 44 Testen und testen lassen**
Outsourcing hilft Versorgern, Ressourcen freizusetzen

- 46 Konzentration auf die Kernkompetenzen**
Wie die Auslagerung von Geschäftsprozessen zur Effizienzsteigerung beiträgt

- 48 IT-Partner für die Stadtwerke Neumünster**
Auslagerung des IT-Betriebs rechnet sich



44

IT + Technik



54

Praxis + Projekte



62

Spezial

50 **Stadtwerke werden zu Providern**
Telekommunikation als neues Geschäftsfeld

52 **IT + Technik: In Kürze**

Praxis+Projekte

54 **Auf dem Weg zur nachhaltigen Stadt**
Leutkirch im Allgäu will energieautark werden

56 **Nicht reden, handeln**
Leutkirchs Oberbürgermeister Hans-Jörg Henle über die Rolle der Bürger bei der Umsetzung der Energiewende

58 **Wärme kühlt Server**
Marburg setzt auf KWKK

60 **Energie vom Nachbarn**
Blockheizkraftwerke versorgen Berliner Altbauten mit Wärme und Strom

Spezial

62 **Impulse von den Energiemessen**
E-world energy & water verzeichnet Rekordbesuch und zufriedene Aussteller. Als nächstes steht die Leitmesse Energy an.

64 **Wie smart wird die Zukunft?**
e.day 2012 widmet sich dem Trendthema Smart Energy

Rubriken

3 Editorial
6 Aktuelles
65 Termine
66 Vorschau, Inserentenverzeichnis, Bildnachweise, Impressum

„Energiewende“ auch beim Personal: Sind Sie wettbewerbsfähig?

Das Image der Konzerne ist massiv angekratzt – die kommunalen Energieversorger sehen sich gestärkt. Aber können die Stadtwerke die hohen Erwartungen erfüllen? Ein Schlüssel wird die Stärkung der Management-Kompetenz sein. Investitionen in Human Resources sind jetzt ein MUSS - und dabei ist Kreativität gefragt.

Wir finden die besten Führungskräfte für Sie, innerhalb und außerhalb der klassischen Energielandschaft. LAB & Company gehört zu den führenden Personalberatungen für die Energiewirtschaft. Besuchen Sie uns unter www.labcompany.net/energy

Erfolge werden von Menschen gemacht.

Elke Vorholt | Dr. Klaus Aden
Geschäftsführende Gesellschafter
LAB & Company



LAB & Company
Consultants in Executive Search